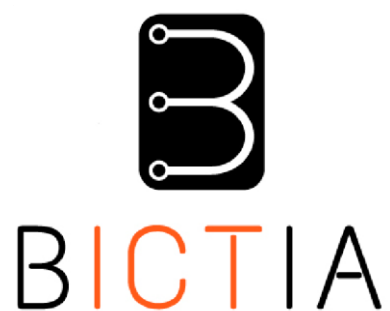




FUNDACIÓN PARA EL FOMENTO DE LA NUEVA ECONOMÍA

N.I.T 901.185.938 - 5

INFORME DE GESTIÓN 2024

Cuadros directivos

Asamblea María Carolina Castillo - ProBogotá Región

Directivos

Consejo de Administración

Institución	Delegado
ProBogotá Región	Manuela Uribe (desde agosto 2021)
Oslo International Hub	Jørn Lein-Mathisen
International Development Norway	Anders Stølan

Director Ejecutivo

Álvaro Carrizosa	Representante Legal
------------------	---------------------

Organismos de control

Revisor Fiscal

Institución	Delegado
Kreston RM S.A.	Samanda Páez Correa

Contador

Institución	Delegado
Aliado SAS	Omar Díaz

Informe de gestión 2024

Contenido

Cuadros directivos	2
1. Introducción	4
2. Resultados y Logros del Año	4
Proyectos Destacados	5
Impacto y Resultados Cuantificables	6
Historias de Éxito	7
3. Operaciones Administrativas y Asuntos Legales	7
Gestión del Talento Humano	7
Operación General	8
Compromiso con la Sostenibilidad y Responsabilidad Ambiental	8
Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo	9
Inversiones en CDT	9
Asuntos Legales Relevantes	9
Impacto en Redes Sociales	9
5. Resultados Financieros y de Auditoría y Control	10
6. Transparencia y Divulgación	14
7. Lineamientos Estratégicos 2025-2026	14
Objetivo Estratégico 1: Convertir a BICTIA en un Observatorio de Empleo y Emprendimiento	14
Objetivo Estratégico 2: Sostenibilidad Económica y Financiera	15
Objetivo Estratégico 3: Red de Apoyo para Empresas del Portafolio	15
Objetivo Estratégico 4: Fondo de Impacto "Circular City Fund" (Contingente)	16

1. Introducción

Este informe de gestión marca el cierre definitivo de la cooperación financiada por NORAD, la agencia de cooperación noruega, que en 2018 hizo posible la creación de la Fundación para la Promoción de la Nueva Economía - BICTIA. Nos enorgullece anunciar que hemos logrado cumplir con éxito todos los objetivos trazados, consolidando a BICTIA como un actor clave en la promoción de una "Nueva Economía" en Colombia. Esta cooperación fue concebida como una "inversión catalítica", sentando las bases de una fundación que hoy enfrenta los desafíos asociados al avance tecnológico, la sostenibilidad y las dinámicas sociales de nuestro tiempo.

El apoyo del Consejo Directivo, compuesto por Probogotá Región, Oslo International Hub e International Development Norway, ha sido esencial en este proceso. Sus miembros, Manuela Uribe, Jørn Lein-Mathisen y Anders Stølan, han contribuido significativamente con su conocimiento, dedicación y compromiso, siendo piezas fundamentales en el cumplimiento de los objetivos establecidos. Agradecemos profundamente su valiosa guía y aportes, que han sido determinantes en los logros alcanzados.

Asimismo, resaltamos la labor de los colaboradores de BICTIA, quienes, con profesionalismo y entrega, han desempeñado un papel crucial para consolidar la posición actual de la fundación. Su compromiso ha permitido superar desafíos y enfrentar los ambiciosos retos planteados, convirtiéndose en auténticos catalizadores de cambio y transformación social.

Expresamos también nuestro agradecimiento a Kreston, nuestra firma de auditoría, por su valioso respaldo desde los inicios del proyecto. Su experiencia y solidez como corporación multinacional han garantizado la integridad y transparencia de nuestros procesos, fortaleciendo la credibilidad de BICTIA y asegurando la resiliencia de nuestra gestión.

El cierre de esta etapa marca el inicio de un nuevo capítulo para BICTIA. Renovamos nuestro compromiso de continuar trabajando por un futuro sostenible e innovador, desarrollando iniciativas que sigan aportando soluciones concretas a los retos del presente y del futuro en Colombia.

2. Resultados y Logros del Año

En 2024, BICTIA se ha consolidado como un referente en gestión, ejecución eficiente e impacto significativo. Este posicionamiento se ha traducido en la obtención de nuevos contratos con diversas entidades, fortaleciendo su papel como un agente clave en la promoción de la innovación y el desarrollo sostenible en Colombia. Estos reconocimientos han permitido a BICTIA establecer alianzas estratégicas con entidades públicas locales, organismos de cooperación internacional y organizaciones privadas. Estas asociaciones reflejan la confianza depositada en BICTIA como ejemplo de excelencia y efectividad en la implementación de proyectos.

Proyecto	Entidad	Presupuesto	Fecha de adjudicación	Fecha de término	Estado
Fomento para la nueva Economía	NORAD	USD 4 millones	2018	2024	Completado
Segunda convocatoria: Aceleradores para el Impacto en Colombia	INNPACTIA-SVX CO	CAD \$40,000	15-dic-23	30-abr-24	Completado
Colsubsidio	Colsubsidio	COP \$1.000.000.000	2024		En desarrollo
ALDEA	INNpulsa Colombia	COP \$5.000.000.000	3-nov-23	28-dic-25	En desarrollo
Consultorio de Desarrollo Empresarial	Colsubsidio	COP \$333.339.851	5-dic-23	30-may-24	Completado

A continuación, se presenta un listado de los contratos adjudicados a BICTIA en 2024, los cuales avalan su compromiso con la sostenibilidad y el crecimiento futuro de sus iniciativas:

Proyectos Destacados

Cierre de NORAD.



En el contexto del informe de gestión 2024, sobresalen tres proyectos adjudicados a finales de 2023: **ALDEA/iNNpulsa**, **Colsubsidio** y **SVXCO**. Estos proyectos reflejan el reconocimiento hacia BICTIA por su capacidad para acompañar y acelerar startups y PYMES, así como su habilidad para forjar alianzas estratégicas que fortalezcan el ecosistema empresarial en Colombia.

En particular, destacamos el **Consorcio BIBE ALDEA PARA LA VIDA**, conformado por la Fundación para la Promoción de la Nueva Economía, IKU SAS BIC, la Universidad El Bosque y la Universidad EAN. Este consorcio representa un modelo de colaboración que combina experticia empresarial, académica y social para la ejecución exitosa de iniciativas y el crecimiento económico del país.

Impacto y Resultados Cuantificables

Los logros alcanzados durante el último año y que se acumularon para el informe final de NORAD reflejan el impacto significativo que BICTIA continúa generando a través de sus proyectos y alianzas estratégicas. Entre los principales indicadores destacan:

En el Pilar de Capacitación, se superó ampliamente la meta inicial de 700 personas capacitadas, alcanzando un total de 1.915 participantes, lo que representa un logro del 274%. Además, se impulsó la contratación de 97 personas, superando en un 138% el objetivo propuesto de 70 contrataciones.

En el Pilar de Aceleración de startups tecnológicas, BICTIA apoyó a 858 empresas emergentes, logrando un cumplimiento del 429% respecto al objetivo inicial de 200 empresas. Para el cierre de 2024, se espera acelerar 395 startups adicionales, alcanzando un total de 1.253 empresas aceleradas y un cumplimiento proyectado del 417% de las metas establecidas.

En el Pilar de Inversión Catalizadora, se concretaron 9 inversiones directas de las 11 previstas, logrando un cumplimiento del 82%. Además, se formaron 173 ángeles inversionistas, superando en un 165% la meta inicial de 105. En términos de movilización de recursos, se logró atraer 6,7 millones de dólares en inversiones adicionales, superando significativamente la meta inicial de 500.000 dólares, con un cumplimiento del 1.240%. Destaca también que el 36% de las personas capacitadas fueron lideradas por mujeres, duplicando la meta de inclusión de género establecida en un 20%.

Estos resultados trascienden los indicadores económicos y están alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas, marcando un impacto social significativo.

- **ODS 1 y 10:** Los programas han elevado considerablemente los niveles de ingreso de los participantes, contribuyendo a la reducción de la pobreza y las desigualdades.
- **ODS 4:** Más de 1.431 personas han sido beneficiadas con oportunidades de educación inclusiva y equitativa, fortaleciendo la calidad educativa.
- **ODS 5:** La equidad de género es un eje central, con una representación destacada de mujeres tanto en los programas de formación como en las empresas apoyadas.

- **ODS 8:** Se ha promovido el trabajo decente y el crecimiento económico, reflejado en el incremento de ventas y generación de empleos tras los procesos de aceleración.
- **ODS 9:** Se han impulsado la innovación y el fortalecimiento de la infraestructura, contribuyendo al desarrollo industrial y a la resiliencia económica.

Historias de Éxito

Uno de los casos más destacados de este año ha sido el éxito del programa **ALDEA**, una plataforma nacional liderada por iNNpulsa Colombia, en la que BICTIA participó como actor clave. Este programa permitió la identificación y apoyo a startups con alto potencial de impacto, como la startup *Jabalí Films*, que logró acelerar su crecimiento y expandir su alcance gracias al acompañamiento brindado. A continuación, compartimos un video testimonial de la startup Jabalí Films en su proceso con ALDEA: <https://www.youtube.com/shorts/jWIEK48C0aY>

Adicionalmente, la alianza con Colsubsidio a través del **Consultorio de Desarrollo Empresarial** demostró cómo la colaboración puede generar soluciones concretas para pequeñas y medianas empresas. Este espacio ha ofrecido asesorías personalizadas y planes estratégicos para impulsar el crecimiento en sectores clave de la economía.

3. Operaciones Administrativas y Asuntos Legales

Gestión del Talento Humano

La Fundación ha mantenido una plantilla constante respecto al año anterior, contando con todos los colaboradores bajo contratos a término indefinido. Este modelo ha permitido conformar un equipo central que asegura costos operativos razonables, complementado con la contratación temporal de expertos según las necesidades de cada proyecto. Este enfoque ha demostrado ser eficiente para la gestión de recursos.

El equipo ha demostrado una destacada capacidad de adaptación ágil a las demandas cotidianas del trabajo, manteniendo además una composición equilibrada en términos de género, en concordancia con los principios de inclusión de mujeres en tecnología y emprendimiento promovidos por BICTIA.

Tal como en 2024, la fuerza laboral de la Fundación está supervisada por el Director Ejecutivo. A continuación, detallamos los nombres, cargos, modalidades de contratación y fechas de inicio de cada uno:

Nombre	Cargo	Modalidad de contratación	Fecha de Inicio	Fecha de finalización
Álvaro Carrizosa	CEO	Contrato a término indefinido	1-jul-2022	NA
Fabián Echeverría	Líder de Pilar (Emprendimiento)	Contrato a término indefinido	1-feb-2020	NA
María Fernanda Romero	Coordinadora de BICTIA House	Contrato a término indefinido	18-jun-2018	NA
María Alejandra Chacón	Asistente Contable	Contrato a término indefinido	19-jun-2018	NA
Viviana Rodríguez	Community Manager	Contrato a término indefinido	20-mar-2019	NA
Juan Felipe Malagón	Soporte Operativo	Contrato a término indefinido	1-feb-2021	NA

Operación General

La administración de BICTIA se ha caracterizado por implementar una operación simple y eficiente, siguiendo las directrices acordadas con ProBogotá Región. El presupuesto de la Fundación se distribuye en diferentes rubros, priorizando la calidad y el costo en la adquisición de bienes y servicios. El cumplimiento de procedimientos rigurosos de cotización ha garantizado una relación adecuada entre precio y calidad. Hasta la fecha de cierre de este informe, no se han presentado eventos significativos relacionados con la operación de la Fundación.

Compromiso con la Sostenibilidad y Responsabilidad Ambiental

En BICTIA, valoramos tanto el bienestar de nuestros colaboradores como la preservación del medio ambiente. Por ello, hemos adoptado una modalidad de trabajo híbrida que combina la presencialidad física con el trabajo remoto. Esta iniciativa no solo fomenta el equilibrio entre la vida laboral y personal, sino que también contribuye activamente a la reducción del impacto ambiental en nuestra ciudad.

Nuestros esfuerzos están respaldados por cifras concretas: el **50% de nuestro equipo utiliza medios de transporte sostenibles** como bicicletas o scooters, reduciendo significativamente las emisiones de carbono y la congestión vial. El **40% emplea el transporte público**, disminuyendo su huella de carbono individual y fomentando una mayor integración comunitaria. Solo el **10% utiliza vehículos particulares**, lo que evidencia el compromiso colectivo con la preservación ambiental.

Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo

BICTIA garantiza la seguridad y la salud laboral de sus colaboradores, cumpliendo con las normativas establecidas en el Decreto 1072 de 2015 y la Resolución 2646 de 2018. Para ello, se ha implementado un riguroso sistema de gestión que incluye medidas preventivas y estrategias para mitigar riesgos y fortalecer la cultura organizacional en seguridad laboral.

Nos enorgullece informar que no hemos registrado **accidentes laborales ni enfermedades ocupacionales** en nuestras instalaciones. Asimismo, una evaluación psicosocial realizada evidenció un **nivel bajo de riesgo**, lo que permite realizar este tipo de evaluaciones cada dos años para garantizar el bienestar mental de nuestro equipo.

Inversiones en CDT

Durante el año, se realizaron inversiones en Certificados de Depósito a Término (CDT) con el objetivo de proteger los recursos financieros de la Fundación. Al cierre de 2024, se mantuvieron dos inversiones con el Banco Scotiabank Colpatria, por un total de COP \$660.000.000. A continuación, se detallan las características de estas inversiones:

CDT	Fecha de Apertura	Fecha de Expiración	Tasa e.a. %	Monto
190010000000037	07/10/2024	05/01/2025	8,65%	\$400.000.000
190050000000039	30/12/2024	30/03/2025	8,95%	\$260.000.000

Asuntos Legales Relevantes

La Fundación cuenta con todos los registros y documentos exigidos por la Cámara de Comercio de Bogotá y la DIAN para operar como una Entidad Sin Ánimo de Lucro (ESAL). Durante el periodo, se preservó este estatus, asegurando el régimen tributario especial para la Fundación.

Impacto en Redes Sociales

BICTIA continúa con su presencia en redes sociales. A continuación, se detallan las métricas alcanzadas durante este periodo:

Plataforma	Publicaciones	Impresiones	Interacciones
Twitter	28	2.824	60
LinkedIn	22	4.737	548
Facebook	22	3.370	334
Instagram	16	3.402	203
Total	88	14.333	1.145

En el siguiente enlace se relacionan a detalle todas las publicaciones realizadas en el año 2024:

https://docs.google.com/spreadsheets/d/1hV2_sRFf2EolhspYaGAc4XCEakoE8HbQuMGkDhJV2-k/edit?usp=sharing

5. Resultados Financieros y de Auditoría y Control

El presente capítulo resume los resultados financieros y de auditoría del desempeño económico de la fundación durante el período evaluado. A continuación, se destacan tres puntos relevantes:

Primero, los estados financieros reflejaron una pérdida neta de \$180 millones, atribuida principalmente a la ejecución anticipada del proyecto Colsubsidio. Este proyecto presentó una desalineación temporal entre los ingresos generados y los costos asociados, afectando los resultados del período. Se espera que esta situación se regularice en el ejercicio financiero de 2025, gracias a ajustes en los procesos de ejecución y facturación.

Segundo, las cuentas por cobrar experimentaron un incremento significativo, alcanzando un saldo de \$472 millones al cierre del período, frente a los \$31 millones del año anterior. Este aumento se debe principalmente a las operaciones realizadas con el Consorcio BIBE. La recuperación de estos valores será fundamental para garantizar la liquidez de la entidad y requiere un monitoreo continuo para evitar riesgos de morosidad.

Finalmente, el análisis de los flujos de efectivo refleja una disminución en la caja, que cerró en \$686 millones. Esta caída evidencia la necesidad de generar nuevos negocios que fortalezcan los ingresos y mitiguen los riesgos de liquidez proyectados para el segundo semestre de 2025. La reducción en la caja se debe a la falta de ingresos suficientes para compensar los costos operativos.

A continuación, se presentan los estados financieros comparados al corte del 31 de diciembre de 2025.

Estado de Situación Financiera

por el periodo comprendido entre 1 de enero y 31 de diciembre de 2024

	<u>Notas</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Activos			
Activos corrientes:			
Efectivo y equivalentes al efectivo	3	\$ 686.874.647	\$ 2.581.326.865
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	4	472.733.875	31.376.676
Activos por impuestos corrientes	5	52.257.000	78.002.000
Total activo corriente		1.211.865.522	2.690.705.541
Activos no corrientes			
Activos financieros	6	1.619.806.171	1.348.447.655
Propiedades y equipo	7	4.727.895	4.748.891
Total activo no corriente		1.624.534.066	1.353.196.546
Total activos		2.836.399.588	4.043.902.087
Pasivos y fondo social			
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros	8	14.484	22.632.771
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	9	241.800	2.021.619
Pasivos por impuestos corrientes	10	35.820.000	11.159.000
Beneficios a empleados	11	84.583.434	45.936.330
Otros pasivos-convenios	12	24.598.928	0
Total pasivo corriente		145.258.646	81.749.720
Total pasivos		145.258.646	81.749.720
Fondo social			
Aportes Fundadores		1.000.000	1.000.000
Reservas y fondos patrimoniales		2.870.641.866	3.599.112.589
(Déficit) Excedente del año		(180.500.923)	362.039.778
Total fondo social	13	2.691.140.943	3.962.152.367
Total pasivos y fondo social		\$ 2.836.399.588	\$ 4.043.902.087

Estado de Resultados Integral

por el periodo comprendido entre 1 de enero y 31 de diciembre de 2024

	<u>Notas</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Ingresos por actividades ordinarias			
Actividades de consultoría	14	\$ 703.210.458	\$ 763.967.227
Total ingresos por actividades ordinarias		703.210.458	763.967.227
Costos proyectos	15	(293.275.919)	(109.146.874)
Gastos de administración	16	(921.163.159)	(326.735.446)
Gastos operacionales de ventas		0	(2.188.982)
Excedente bruto operacional		(511.228.620)	325.895.925
Otros ingresos	17	195.894.354	311.064.417
Otros gastos	18	(11.661.973)	(5.004.801)
Diferencia en cambio	19	151.060.316	(264.947.763)
Excedentes antes de impuesto sobre la renta		(175.935.923)	367.007.778
Gasto por impuesto sobre la renta	10	(4.565.000)	(4.968.000)
(Déficit) Excedente neto del año		\$ (180.500.923)	\$ 362.039.778

Estado de Flujo de Efectivo

por el periodo comprendido entre 1 de enero y 31 de diciembre de 2024

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Flujos de efectivo por actividades de operación:		
(Déficit) Excedente del año	(180.500.923)	362.039.778
Depreciación del período	2.319.996	3.834.156
Provisión de impuesto sobre la renta	4.565.000	0
Diferencia en cambio	(151.060.316)	265.787.218
Rendimientos financieros	124.219.209	47.530.000
Cambios en activos y pasivos de operación		
Cuentas por cobrar	(441.357.200)	(11.867.678)
Activos por impuestos corrientes	(25.745.000)	(23.765.000)
Otros activos	(120.298.200)	
Otros pasivos financieros	(22.618.287)	22.632.771
Pasivo por impuestos corrientes	24.661.000	3.487.000
Cuentas por pagar	(1.779.819)	(4.015)
Impuestos corrientes		
Beneficios a empleados	(38.647.104)	(2.764.516)
Otros pasivos no financieros	24.598.927	0
Efectivo neto generado en actividades operación	(801.642.717)	666.909.714
Flujos de efectivo por actividades de inversión:		
Adquisición de propiedad y equipo	(2.299.000)	0
Efectivo neto usado en actividades de inversión	(2.299.000)	0
Actividades de financiación		
Reservas y fondos patrimoniales	(728.470.723)	1.031.011.659
Reinversión de excedente año anterior	(362.039.778)	(1.972.446.269)
Efectivo neto usado en actividades de financiación	(1.090.510.501)	(941.434.610)
Aumento neto del efectivo y equivalentes al efectivo	(1.894.452.218)	(274.524.896)
Efectivo neto al principio del año	2.581.326.865	2.855.851.761
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año	686.874.647	2.581.326.865

En conclusión, los resultados financieros y de auditoría del período reflejan desafíos relacionados con la ejecución anticipada de proyectos, el crecimiento de las cuentas por cobrar y la disminución en la caja. Estos factores subrayan la importancia de ajustar los procesos de facturación, recuperar los valores pendientes y diversificar las fuentes de ingresos para garantizar la estabilidad financiera en los próximos ejercicios.

6. Transparencia y Divulgación

En cumplimiento de la **Ley 603 de 2000** sobre derechos de autor, la administración garantiza el uso adecuado de programas licenciados, asegurándose de respetar las normativas vigentes. Adicionalmente, se informa que el logo y la marca de BICTIA fueron otorgados oficialmente a la Fundación el 15 de octubre de 2019 por la Superintendencia de Industria y Comercio. Como resultado, la marca BICTIA (sin incluir el lema “Bogota’s ICT Incubator & Accelerator”) ha sido asignada con éxito a la Fundación y debidamente registrada ante las autoridades competentes.

En cumplimiento del **Decreto 1406 de 1999**, Artículos 11 y 12, la Fundación ha cumplido con sus obligaciones de autoliquidación y pago de aportes al Sistema Integral de Seguridad Social en las fechas estipuladas durante el período correspondiente.

Asimismo, la Fundación asegura el cumplimiento de la **Ley 1676 de 2013**, Artículo 87, y se adhiere al Artículo 7 de la **Ley 1231 de 2008**, Párrafos 1 y 2, confirmando la libre circulación de facturas emitidas por los vendedores o proveedores de la organización. Somos conscientes de las sanciones que, según lo establecido en el Artículo 16 de la **Ley 590 de 2000**, pueden ser impuestas por la Superintendencia de Industria y Comercio dentro de sus funciones como autoridad competente.

Finalmente, de conformidad con la **Ley 222 de 1995**, una copia de este informe de gestión fue entregada de manera oportuna a la Auditoría Externa, con el fin de que este organismo se pronuncie en su informe sobre la concordancia de dicho informe con los Estados Financieros.

7. Lineamientos Estratégicos 2025-2026

Como cierre del Informe de Gestión 2024, presentamos los **Lineamientos Estratégicos 2025-2026**, que reflejan nuestra visión de futuro y el compromiso de BICTIA con el desarrollo sostenible y el fortalecimiento del ecosistema emprendedor y empresarial de Colombia. Estos lineamientos orientarán nuestras acciones en los próximos años, con el propósito de maximizar nuestro impacto y consolidar nuestra posición como líderes en innovación, emprendimiento y sostenibilidad.

Objetivo Estratégico 1: Convertir a BICTIA en un Observatorio de Empleo y Emprendimiento

Meta: Posicionar a BICTIA como un referente en el análisis y promoción del empleo y el emprendimiento, integrando políticas públicas, financiamiento privado y comunicación estratégica.

Estrategias y acciones prioritarias:

- **Políticas públicas:** Diseñar y proponer políticas innovadoras basadas en las lecciones aprendidas de proyectos anteriores.

- **Financiación privada:** Movilizar recursos del sector privado para aumentar el alcance e impacto de nuestras iniciativas en diversas comunidades.
- **Comunicación estratégica:** Promover historias inspiradoras de transformación logradas a través de nuestros programas y destacar a los participantes como agentes de cambio en sus comunidades.

Objetivo Estratégico 2: Sostenibilidad Económica y Financiera

Meta: Asegurar la sostenibilidad económica y financiera de BICTIA para garantizar el cumplimiento de nuestras metas y la ejecución de programas estratégicos.

Estrategias y acciones prioritarias:

- **Diversificación de fuentes de financiamiento:** Explorar y acceder a nuevas oportunidades de financiamiento nacionales e internacionales alineadas con nuestros pilares estratégicos.

Contexto y aplicaciones planeadas para 2025:

El año 2025 se proyecta como un período de estrecha liquidez para BICTIA, dado que nuestras fuentes de financiamiento actuales no son suficientes para cubrir completamente las necesidades operativas y estratégicas de la organización. Aunque NORAD ha manifestado su intención de financiar nuevamente a BICTIA en 2026, el 2025 se presenta como un año particularmente desafiante en términos económicos.

Para hacer frente a esta situación, se han identificado y priorizado las siguientes aplicaciones y alianzas estratégicas:

- **Building Power for Economic Justice** - USD 350,000 (Robert Bosch Foundation).
- **Programa en Barranquilla** - USD 250,000 (En alianza con la Cámara Colombo-Alemana y la Alcaldía de Barranquilla).
- **Embajada de Noruega: Paz y Aceleración** - USD 150,000.
- Nuevos contratos con Colsubsidio e iNNpulsa.
- Desarrollo de proyectos público-privados a través de consorcios o uniones temporales.

Estas iniciativas buscan mitigar los riesgos asociados a la limitada disponibilidad de recursos en 2025 y garantizar la continuidad de los programas estratégicos de BICTIA.

Objetivo Estratégico 3: Red de Apoyo para Empresas del Portafolio

Meta: Fortalecer un modelo de colaboración continua para impulsar el crecimiento y desempeño de las startups que forman parte de nuestro portafolio.

Estrategias y acciones prioritarias:

- **Conexiones de valor:** Facilitar vínculos estratégicos con inversionistas, fondos de financiamiento, mentores y aliados clave como ProBogotá, para potenciar el impacto de las startups en sus mercados objetivo.
- **Gestión de liquidez:** Ante la situación financiera proyectada, se contempla la posibilidad de liquidar inversiones estratégicas para garantizar la liquidez necesaria que permita mantener la actividad meritoria de la Fundación.
-

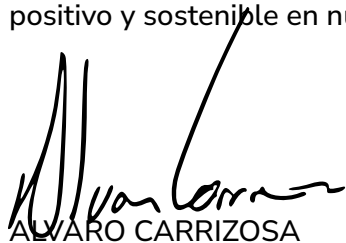
Objetivo Estratégico 4: Fondo de Impacto "Circular City Fund" (Contingente)

Meta: Establecer el fondo en un plazo de dos años, con el propósito de financiar soluciones innovadoras que promuevan el desarrollo de ciudades sostenibles.

Estrategias y acciones prioritarias:

- **Desarrollo de estructura:** Diseñar y consolidar la estructura organizativa y operativa del fondo, integrando aliados nórdicos y locales.
- **Captación de inversores:** Implementar campañas dirigidas a inversionistas nacionales e internacionales interesados en proyectos de impacto sostenible.
- **Colaboración con entidades:** Crear alianzas estratégicas con instituciones financieras, organismos gubernamentales y organizaciones sin ánimo de lucro para maximizar el alcance y los resultados del fondo.

Estos lineamientos estratégicos no solo marcan el camino para los próximos dos años, sino que también consolidan la posición de BICTIA como un actor clave en la transformación del ecosistema emprendedor colombiano. Continuaremos trabajando con pasión y dedicación para generar impacto positivo y sostenible en nuestras comunidades.



ÁLVARO CARRIZOSA
Director Ejecutivo