



BICTIA

FUNDACIÓN PARA EL FOMENTO DE LA NUEVA ECONOMÍA

N.I.T 901.185.938 - 5

INFORME DE GESTIÓN 2023

Cuadros directivos

Directivos

Consejo de Administración

Institución	Delegado
ProBogotá Región	Manuela Uribe (desde agosto 2021)
Oslo International Hub	Jørn Lein-Mathisen
International Development Norway	Anders Stølan

Director Ejecutivo

Álvaro Carrizosa	Representante Legal
------------------	---------------------

Organismos de control

Revisor Fiscal

Institución	Delegado
Kreston RM S.A.	Samanda Páez Correa

Contador

Institución	Delegado
Aliado SAS	Omar Díaz

Informe de gestión 2023

Índice

Cuadros directivos	2
1. Introducción	4
2. Descripción del proyecto	5
Objetivos del grant	5
Impacto del grant	5
3. Impacto y beneficios	7
4. Resultados y logros	8
5. Ejecución de recursos otorgados y presupuesto	10
6. Sostenibilidad del proyecto	11
7. Ampliando horizontes y generando valor - evolución estratégica	12
8. Un Fondo de Impacto para promover ciudades inteligentes	13
Contexto general	13
El fondo	14
Identificar gestor profesional	15
9. Conclusiones y lecciones aprendidas	16
10. Gestión administrativa y aspectos legales	17
Recursos humanos	17
Operación general	18
Prácticas laborales sostenibles y responsabilidad ambiental	18
Sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo	19
Inversiones en CDT	19
Giro de recursos NORAD	20
Aspectos jurídicos relevantes	20
Participación en redes sociales	21
Operaciones entre la Fundación y los Administradores	21
11. Auditoría financiera y control	21
12. Transparencia y divulgación	21
13. Otros aprendizajes y recomendaciones finales	22

1. Introducción

Con el presente informe, marcamos el cierre definitivo del grant concedido por NORAD, la agencia de cooperación noruega a ProBogotá, el cual dio origen en 2018 a la Fundación para el Fomento de la Nueva Economía - BICTIA. Es un placer comunicar que hemos logrado cumplir de manera integral con los objetivos establecidos. Según los términos empleados por NORAD, este grant se ha convertido en una "inversión catalizadora" que ha dado vida a esta fundación, la cual se posiciona como un jugador relevante en el impulso de una "Nueva Economía" en Colombia, enfrentando los desafíos planteados por los avances tecnológicos, la sostenibilidad y las dinámicas sociales en nuestro entorno. En resumen, el éxito ha sido rotundo.

Desde su concepción, NORAD y ProBogotá acordaron la creación de BICTIA como el vehículo idóneo para la transparencia y rendición de cuentas en el uso de los recursos y el cumplimiento de los objetivos. En los estatutos de la nueva Fundación se estableció un Consejo de Administración compuesto por representantes de ProBogotá Región, Oslo International Hub e International Development Norway.

Este Consejo de Administración, conformado por Manuela Uribe, Jørn Lein-Mathisen y Anders Stølan, ha sido un apoyo invaluable a lo largo de todas las etapas del proyecto. Su conocimiento, dedicación y compromiso han sido pilares fundamentales en nuestro camino hacia el éxito. Expresamos sinceramente nuestro más profundo agradecimiento por su contribución, la cual ha sido esencial para alcanzar los logros y el impacto que presentamos en este informe.

Así mismo, y no de menor importancia, la asociación estratégica de ProBogotá y sus afiliados, la Cámara de Comercio Colombo Noruega, Colsubsidio, iNNpulsa Colombia, Global Tech Advocates, AMPLO y McKinsey, han demostrado ser socios y asesores de gran valor para el cumplimiento con todos los objetivos del proyecto. Tenemos plena confianza en que esta colaboración perdure y que continuemos identificando nuevos desafíos y proyectos para seguir impactando el presente y futuro de Colombia.

Además, es crucial destacar el papel fundamental desempeñado por los colaboradores de BICTIA, quienes desde el inicio del proyecto han trabajado incansablemente, siendo testigos vivos del progreso alcanzado. Su compromiso y dedicación han sido pilares fundamentales para enfrentar desafíos y superar obstáculos como el del COVID-19 con éxito. Sin su incansable trabajo y contribución, los logros y avances obtenidos hasta la fecha no habrían sido posibles. Los colaboradores de BICTIA son verdaderos motores del cambio y agentes de transformación.

Finalmente, queremos expresar nuestro sincero reconocimiento a Kreston, nuestra firma revisora fiscal, por su invaluable acompañamiento desde el inicio del proyecto. Kreston, como una compañía multinacional con amplia experiencia y conocimiento, ha proporcionado una opinión calificada y un apoyo importante como tercero independiente. Su experiencia ha sido fundamental para garantizar

la integridad y transparencia en nuestros procesos, contribuyendo así a la credibilidad y solidez de BICTIA.

2. Descripción del proyecto

El presente proyecto surge a raíz de la solicitud presentada por ProBogotá a la Agencia Noruega para la Cooperación al Desarrollo (NORAD) el 15 de junio de 2017, solicitando apoyo financiero para el proyecto titulado "ProBogotá McKinsey - Alianza estratégica TIC startups y Pymes en Colombia", identificado como QZA-0746 COL-17/0020. Este proyecto tiene como objetivo principal fortalecer la competitividad y productividad de las pequeñas y medianas empresas (Pymes) en Colombia, a través del impulso de un sector tecnológico robusto en la región de Bogotá. La subvención otorgada por NORAD está destinada exclusivamente a la ejecución de este proyecto. Las partes involucradas en este acuerdo son NORAD y ProBogotá.

Objetivos del grant

Los resultados esperados del proyecto son los siguientes:

El efecto planeado del proyecto en la sociedad (impacto) es contribuir a superar las vulnerabilidades económicas de Colombia a través del fortalecimiento de la competitividad y productividad de las Pymes a partir de un apoyo pertinente y de alto impacto de un sector TIC robusto de la región de Bogotá.

Los efectos previstos para el grupo objetivo del proyecto (resultado) son establecer con éxito Bogotá incubadora y aceleradora de TIC (BICTIA). BICTIA será un vehículo para fortalecer e internacionalizar a las startups y Pymes TIC, enfocadas principalmente en el mercado B2B, con el fin de hacerlas capaces de entregar productos y servicios TIC de alto impacto asequibles y pertinentes a las Pymes en las cinco áreas de especialización definidas por la Estrategia de Especialización Inteligente (SSS) en la región de Bogotá.

Los principales productos y/o servicios previstos del proyecto: Los principales Indicadores Clave de Rendimiento (KPI) del proyecto son el número de startups y/o Pymes atendidas con la cartera de servicios de BICTIA a través de sus diferentes componentes, y el número de empresas invertidas por el Fondo.

Los grupos destinatarios son las empresas emergentes y las Pymes de las TIC, centradas principalmente en el mercado B2B, en Bogotá.

Impacto del grant

En cuanto al impacto, se espera contribuir a superar las vulnerabilidades económicas de Colombia mediante el fortalecimiento de la competitividad y productividad de las Pymes, a través de un sector

tecnológico robusto en la región de Bogotá. Respecto al grupo objetivo, se busca establecer con éxito a Bogotá Incubadora y Aceleradora de TIC (BICTIA), con el fin de fortalecer e internacionalizar a las startups y Pymes TIC, enfocadas principalmente en el mercado B2B.

Los principales productos y servicios previstos del proyecto incluyen la atención a 300 startups y/o Pymes, así como 25 empresas invertidas por el Fondo y 600 estudiantes capacitados en software y TI. En consecuencia, la gestión del proyecto se enfoca en el esquema de tres pilares de acción:

1. Entrenamiento y capacitación en programación y empleabilidad.
2. Aceleración e incubación de startups de base tecnológica.
3. Inversión de capital para startups en etapa temprana.

En cuanto al seguimiento y evaluación del proyecto, es importante resaltar que los KPI definidos inicialmente han sido objeto de revisión y ajuste a lo largo del tiempo, en función de entregas parciales y revisiones realizadas por NORAD. La aparición de la pandemia de COVID-19 ha generado cambios significativos en el desarrollo del proyecto, dando lugar a la creación de nuevos modelos de servicio y ampliando los plazos del proyecto. Estos ajustes responden a la necesidad de adaptarse a las circunstancias cambiantes y a los desafíos surgidos durante la ejecución del proyecto, con el fin de asegurar su efectividad y maximizar su impacto en el fortalecimiento del sector tecnológico y la competitividad de las Pymes en Bogotá.

Los KPI acordados finalmente para cada uno de los pilares y contra los cuales a continuación se reportan los resultados y logros son:

Pilar	KPIs iniciales 2018	KPIs ajustados noviembre 2019	KPI grant
Pilar 1: Capacitación	600 capacitados en software y TI	700 capacitados	700
		70 contratados	70
Pilar 2: Aceleración de startups de base tecnológica	300 startups y Pymes	200 startups y Pymes	200
Pilar 3: Inversión catalítica	25 inversiones	11 inversiones Ángeles inversionistas entrenados 105 Fondos co-gestionados por US 500.000	11 inversiones Ángeles inversionistas entrenados 105 Fondos co-gestionados por US 500.000
Meta de género		20% de mujeres	20% de mujeres

3. Impacto y beneficios

El impacto y los beneficios del grant otorgado por NORAD al proyecto PROBOGOTÁ/BICTIA han sido significativos, superando ampliamente los objetivos establecidos. Nuestro enfoque estratégico en los pilares de formación, incubación y aceleración, así como en inversión, ha dado lugar a resultados sobresalientes que evidencian el éxito rotundo del proyecto.

En cuanto al impacto esperado, se ha contribuido positivamente a superar las vulnerabilidades económicas de Colombia mediante el fortalecimiento de la competitividad y productividad de las Pymes, especialmente en el sector tecnológico de Bogotá. Además, se ha avanzado significativamente en el establecimiento exitoso de Bogotá Incubadora y Aceleradora de TIC (BICTIA), con el objetivo de fortalecer e internacionalizar a las startups y Pymes TIC, principalmente en el mercado B2B.

Aunque no fue inicialmente estipulado en el contrato con NORAD, nos complace presentar una lista de indicadores de impacto que resumen nuestro aporte a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas. Esta presentación de resultados surge de nuestro nuevo entendimiento y esfuerzo que estamos llevando a cabo en la constitución del fondo de impacto. A continuación se detallan los indicadores de impacto:

- **ODS 1 - Fin de la pobreza / ODS 10 - Reducción de las desigualdades:** Se observa un incremento del ingreso promedio de los beneficiarios de los programas de aceleración. Aquellos estudiantes que logran vincularse al mercado laboral tienen un salario promedio de 800 dólares, en comparación con el salario mínimo promedio en Colombia que se sitúa en 330 dólares.
- **ODS 4 - Educación de calidad:** Con el objetivo de garantizar una educación inclusiva y equitativa de calidad y promover oportunidades de aprendizaje permanente para todos, bajo este pilar se tiene un impacto de 1.431 personas¹ al cumplimiento de este ODS.
- **ODS 5 - Igualdad de género:** Con el objetivo de promover espacios igualitarios para las mujeres, podemos informar que del total de personas formadas, 41% eran mujeres. Adicionalmente, el 60% de las empresas acompañadas eran lideradas por mujeres, tenían en sus cargos C- Level mujeres o contaban con la participación de mujeres en sus juntas directivas.
- **ODS 8 - Trabajo decente y crecimiento económico:** De acuerdo con las estadísticas de seguimiento de los programas entregados por BICTIA, observamos que las empresas una vez salen del programa de aceleración, incrementan en un 66% sus ventas, y un 62% la creación de nuevos empleos.

¹ La cifra difiere de la presentada en páginas anteriores, pues para este dato se contabilizan personas únicas, que recibieron acompañamiento de BICTIA.

- **ODS 9 - Industria, innovación e infraestructura:** Nuestros programas impactan directamente acciones de innovación en las empresas, gracias al acompañamiento recibido. A la fecha hemos acompañado 438 empresas en diferentes programas de acompañamiento y se ha efectuado transferencia de conocimiento a 6 aceleradoras y/o entidades con programas de aceleración, para un total de 444 actores de innovación en el país.

Tras analizar de esta forma el impacto y los beneficios del grant otorgado por NORAD a ProBogotá, queda claro que hemos superado con creces los objetivos establecidos. Nuestro enfoque estratégico en los pilares de formación, incubación y aceleración, así como en inversión, ha generado resultados sobresalientes que evidencian el rotundo éxito del proyecto.

En cada aspecto abordado, desde el fortalecimiento de la competitividad y productividad de las Pymes hasta el establecimiento exitoso de Bogotá Incubadora y Aceleradora de TIC (BICTIA), hemos dejado una huella significativa en el panorama económico y social de Colombia. Los indicadores de impacto reflejan el compromiso de nuestro proyecto con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas, demostrando así nuestro compromiso con el progreso y la equidad.

Es importante destacar que BICTIA se ha convertido en una inversión catalítica esperada por NORAD, cuyo impacto continuará expandiéndose en el futuro. Este proyecto no solo ha generado resultados tangibles en términos de empleo, crecimiento económico y equidad de género, sino que también ha sentado las bases para un desarrollo sostenible y equitativo en la región de Bogotá y más allá. Con la garantía de la continuidad de BICTIA, estamos seguros de que seguiremos marcando una diferencia positiva en el ecosistema empresarial y social de Colombia.

4. Resultados y logros

Uno de los logros más destacados del proyecto es la exitosa implementación del modelo concebido por las instituciones fundadoras. El desarrollo dinámico de los tres pilares dentro de BICTIA evidencia el compromiso y la participación de los socios, demostrando la efectividad de combinar conocimiento y experiencia de ambos lados del Atlántico. Este enfoque ha generado un impacto tangible y positivo en la vida de los jóvenes locales, al mismo tiempo que impulsa el valor económico y promueve la cooperación internacional entre Noruega y Colombia. Los resultados obtenidos por BICTIA son elocuentes:

Pilar	Meta total KPI	Resultado total KPI	Cumplimiento
Pilar 1: Capacitación	700	1915	274%
Pilar 2: Aceleración de startups de base tecnológica	200	444	222%
Pilar 3: Inversión catalítica	11	9	82%
	105	173	165%
	US\$ 500	US\$ 6.7 MILL	1.300%
Meta de género	20%	El 45% de las personas capacitadas y el 60% de los emprendimientos son liderados por mujeres.	200%

Además, cabe resaltar que en 2024 se ha completado un portafolio de 9 startups, las cuales han demostrado un desempeño excepcional, consolidando una base sólida para garantizar la continuidad y el futuro de BICTIA. A continuación presentamos el desempeño del portafolio de inversión de BICTIA:

Item	Empresa	Inversión inicial USD	inversión Inicial \$	Instrumento
1	Escappy Travel SAS	50.996	174.683.836	Acciones
2	Whale & Jaguar Consultants SAS	30.249	100.000.000	Acciones
3	Licity SAS	15.000	56.940.000	Acciones
4	Clicoh INC	59.843	208.858.353	SAFE
5	Cluvi LLC	24.514	87.500.000	SAFE
6	Ruedata SAS	49.978	159.914.500	SAFE
7	Care Cloud SAS	25.000	96.750.000	Nota convertibled
8	Enterapia SAS	35.000	126.681.430	Nota convertibled
9	Coally SAS	40.000	158.000.000	SAFE
Total		330.580	1.169.328.119	

En resumen, este enfoque ha generado resultados significativos en términos de aceleración de startups, así como en la formación de emprendedores y líderes en el sector tecnológico. La ampliación de los términos del proyecto, reflejada en el nuevo acuerdo firmado con NORAD, ha permitido adaptar las metas y objetivos para maximizar el impacto y garantizar la continuidad de los esfuerzos en el fortalecimiento del ecosistema empresarial y social de Colombia.

5. Ejecución de recursos otorgados y presupuesto

Uno de los aspectos cruciales para el éxito de cualquier proyecto es una gestión financiera eficiente y transparente. En este sentido, nos complace presentar una visión general sobre la utilización del grant, así como la gestión financiera del proyecto. La tabla a continuación proporciona un desglose completo de cómo se han asignado y utilizado los fondos del grant a lo largo del período del proyecto. Esta información refleja nuestro compromiso con la transparencia y la rendición de cuentas en todas nuestras operaciones financieras, garantizando así que los recursos se utilicen de manera efectiva para alcanzar nuestros objetivos y maximizar el impacto de nuestro proyecto.

Valores en millones de pesos	Invertido 2018 - 2023	Presupuesto inversión ene - sep 2024	Total inversión proyecto	Porcentaje invertido
Funcionamiento	452	20	472	5%
Pilar 1	2.391	7	2.398	27%
Pilar 2	3.508	260	3.768	42%
Pilar 3	2.273	120	2.393	26%
Total invertido	8.625	407	9.032	100%

Es fundamental destacar en términos de la eficiencia de la utilización de los recursos que la inversión por estudiante en el pilar 1 ascendió a aproximadamente \$300 dólares; en el pilar 2 fue de alrededor de \$1500 dólares por empresa acelerada; y respecto al pilar 3, destinamos cerca de \$1000 millones de pesos, equivalentes a unos \$250 mil dólares al portafolio de empresas, y según las últimas valorizaciones realizadas, contamos con al menos tres veces más de lo inicialmente invertido. Es esencial tener presente que esta valoración sólo se materializa una vez que liquidamos la inversión.

En conclusión, estos datos financieros reflejan una gestión eficiente de los recursos de NORAD. Nos complace informar que, gracias a esta eficiencia en la utilización de los recursos, hemos superado ampliamente todos los objetivos planteados en el proyecto. El detalle de la utilización de los recursos por pilar año a año y gestión financiera del proyecto está disponible en el siguiente enlace:

[X BICTIA 2018 a 2023 vf.xlsx](#)

6. Sostenibilidad del proyecto

BICTIA ha consolidado su posición como un referente en buena gestión, ejecución e impacto, lo que ha resultado en la obtención de nuevos contratos con diversas entidades. Este reconocimiento ha permitido a BICTIA establecer asociaciones sólidas con entidades públicas locales, otros organismos de cooperación internacional y entidades privadas. Estas asociaciones reflejan la confianza depositada en BICTIA como un ejemplo de excelencia y eficacia en la implementación de proyectos. A continuación, se presenta una lista de los contratos adjudicados a BICTIA en 2023, lo que demuestra su compromiso continuo con la sostenibilidad y el crecimiento futuro del proyecto.

Sostenibilidad: BICTIA como inversión catalítica.

Nombre	Proveedor	Presupuesto	Fecha de adjudicación	Fecha de terminación	Estado
Bootcamp de desarrollo WEB (360 horas)	Colsubsidio - La CET	\$44.769.900	17-ene-22	7-oct-22	Ejecutado
ALDEA Global	iNNpuls Colombia	\$200,000,000 en ejecución + \$50,000,000 en inmersión internacional	11-ene-23	08-31-23	Ejecutado
Segunda convocatoria: Aceleradores para el impacto en Colombia	INNPACTIA - SVXCO	CAD - \$40,000	15-dic-23	30-abr-24	Premiado
Ruta de Alto Impacto de Bogotá	Secretaría de Desarrollo Económico SDDE (banco de oferentes)	Indefinido	15-ago-23	-	Asignado
ALDEA	iNNpuls Colombia	\$5.000.000.000	3-nov-23	28-dic-25	Asignado
Consultorio de Desarrollo Empresarial	Colsubsidio	\$333.339.851	5-dic-23	30-may-24	Asignado

Adicionalmente se destacan otros proyectos de contratación pública que BICTIA ha ejecutado exitosamente:

Programa	Cliente	Valor	Año	Empresas aceleradas
CapitalTEC 4.0	Secretaría Distrital de Desarrollo Económico	\$2.395'730.000	2018 - 2019	29
Escalabilidad de Negocios Digitales	Tecnalia Colombia / APPS.CO	\$1.306'000.000	2020	15
Habilidades Comerciales	Tecnalia Colombia / MinTIC	\$564'440.000	2021	379
ALDEA Global	iNNpulsa Colombia	\$250'000.000	2023	11 (5 empresas y 6 aceleradoras)

En el contexto del informe de gestión del 2023, es importante resaltar los tres proyectos adjudicados al finalizar el año 2023: ALDEA de iNNpulsa Colombia, Colsubsidio y SVXCO. Estos proyectos son un testimonio del reconocimiento de BICTIA por su capacidad para acompañar y acelerar startups y Pymes. Además, demuestran la habilidad de BICTIA para establecer alianzas estratégicas y fortalecer el ecosistema para la ejecución exitosa de estos proyectos. En particular, destaca el CONSORCIO BIBE ALDEA PARA LA VIDA, - conformado por la FUNDACIÓN PARA EL FOMENTO DE LA NUEVA ECONOMÍA, IKU S.A.S. BIC, UNIVERSIDAD EL BOSQUE y la UNIVERSIDAD EAN. Estos proyectos y alianzas reflejan el compromiso continuo de BICTIA con la innovación, el crecimiento y el desarrollo sostenible en Colombia.

7. Ampliando horizontes y generando valor - evolución estratégica

Durante el periodo 2022-2023, el proyecto PROBOGOTÁ/BICTIA ha experimentado una significativa evolución estratégica, impulsada por la profundización de los resultados y el alcance de los KPI propuestos por el grant otorgado. La designación del nuevo director ejecutivo en junio de 2022 marcó un punto de inflexión en la gestión del proyecto, coincidiendo con la extensión del plazo de ejecución debido a la pandemia de COVID-19. En este contexto, se estableció estratégicamente maximizar el impacto del proyecto en tres pilares clave:

Pilar 1 - Mejora de habilidades blandas y empleabilidad: Se adelantaron importantes acciones para fortalecer las habilidades blandas y la empleabilidad de los beneficiarios de los programas de formación en software y TI. Para ello, se implementó un programa integral de formación en alianza estratégica con COALLY, una empresa del portafolio de inversiones de BICTIA. Este programa se ejecutará durante el primer semestre de 2024.

Pilar 2 - Internacionalización de startups/Pymes: Se identificó la gran oportunidad de facilitar procesos de internacionalización para las startups/Pymes aceleradas por el proyecto. Reconociendo la importancia que estas empresas cuentan con una visión global desde su inicio, se trabajó activamente en la atracción de startups noruegas a Colombia, presentando con éxito a 5 compañías y logrando el interés de una empresa en abrir operaciones en LATAM con inversión colombiana. Asimismo, se establecieron vínculos entre Colombia, Noruega y Brasil, obteniendo avances comerciales significativos que podrían tener un alto impacto para las compañías participantes en el proceso de aceleración.

Pilar 3 - Estructuración del Fondo de Impacto: Se consideró estratégico el esfuerzo de estructurar un fondo de impacto para movilizar recursos hacia las startups/pymes. Se avanzó en el estudio de mercado y oportunidad para la creación del fondo, identificando la oportunidad de promover startups orientadas a la creación de "ciudades inteligentes". Bajo el nombre propuesto de "Circular City Fund", se presenta a continuación resumen de este avance.

Los resultados obtenidos en cada uno de estos pilares reflejan el compromiso y la dedicación de nuestro equipo. La combinación de una estrategia cuidadosamente diseñada y el compromiso con la excelencia en la ejecución ha permitido maximizar el valor adicional generado como resultado del grant otorgado por NORAD, fortaleciendo así el impacto positivo del proyecto en la comunidad empresarial y social.

8. Un Fondo de Impacto para promover ciudades inteligentes

Con la asesoría de AMPLO se estructuraron los lineamientos para la creación del vehículo de inversión Circular City Fund con enfoque en ciudades inteligentes en Latinoamérica.

Contexto general

A través de un minucioso estudio llevado a cabo por PROBOGOTÁ, se han identificado las áreas de mayor impacto para la transformación de Bogotá y su región en una ciudad más sostenible, tanto social como ambientalmente. En este contexto de rápida urbanización y avances tecnológicos, surge el establecimiento del Fondo para Ciudades Inteligentes como una respuesta fundamental ante los desafíos y oportunidades que enfrentan las urbes en América Latina.

Este fondo de impacto propuesto tiene como objetivo fortalecer el ecosistema urbano y fomentar ciudades eficientes y sostenibles, con un enfoque claro en la equidad social, la sostenibilidad ambiental y la prosperidad económica. Al dirigirse específicamente a áreas clave como movilidad, economía circular, inclusión financiera, seguridad alimentaria y transformación energética, busca generar cambios perdurables y transformadores en las ciudades, haciéndolas más habitables, resilientes y conscientes del medio ambiente.

Además, en un contexto donde el capital de riesgo se dirige cada vez más hacia la sostenibilidad y la innovación, la creación de un fondo de capital de riesgo para fortalecer startups y pymes que contribuyan a las dinámicas de las ciudades inteligentes representa una oportunidad única para que los inversionistas participen activamente en el desarrollo de entornos urbanos inclusivos y sostenibles en la región. Esto configura el futuro de las ciudades inteligentes y fomenta una calidad de vida elevada y oportunidades económicas abundantes para todos sus habitantes.

El fondo

El fondo prevé un futuro en el que las ciudades sean vibrantes, resilientes y sostenibles, aprovechando los avances tecnológicos y los enfoques holísticos para crear espacios urbanos habitables e inclusivos. Su objetivo es contribuir a la transformación de las ciudades en centros prósperos que prioricen la sostenibilidad ambiental, la prosperidad económica, la equidad social y el empoderamiento ciudadano dentro de las cinco verticales clave. Dentro de la misión del fondo buscará:

- Financiar y fortalecer a las empresas, para así promover la adopción de productos y servicios sostenibles.
- Facilitar la transición hacia modelos de ciudades inteligentes por medio del aumento al acceso a productos y servicios sostenibles a la población de ciudades principales e intermedias, incluyendo grupos vulnerables.

El fondo se diferenciará ya que será el puente entre los países nórdicos y los emprendimientos en los que invertirá en América Latina y se apalanca en sus aliados como NORAD, Norfund, Angel Investment Network, ProBogotá, IDN (International Development Norway), entre otros.

A continuación, se presenta un resumen de los lineamientos del fondo:

Gestor profesional:	BICTIA LLC
Verticales de inversión:	Eficiencia energética, movilidad inteligente, economía circular, Eficiencia alimentaria, financiamiento sostenible
Etapas:	Temprana y crecimiento
Geografía:	América Latina (ciudades principales e intermedias) ²

Aspectos financieros:

Tamaño:	USD \$20 MUSD - USD \$50 MUSD.
Costo de administración:	Basado en el presupuesto del equipo

² Con el fin de apalancarse en la trayectoria de BICTIA en términos de alcance geográfico del fondo, se buscará apoyarse a nivel nacional en la Red Pro la cual es un nodo que une a diferentes actores a nivel nacional como: ProBarranquilla, ProBogotá Región, ProPacífico, ProRisaralda y ProSantander, los cuales tienen una visibilidad sobre las iniciativas que pueden estar alineadas con el mandato del fondo considerando sus verticales y etapas. A nivel internacional, se buscarán las organizaciones ancla relacionadas con el ecosistema emprendedor e inversionistas para poder acceder a oportunidades de inversión, así como poder comunicar el valor diferenciador del fondo.

Ticket de inversión:	USD \$200 mil - \$5MUSD múltiples tramos
Número de inversiones:	10 – 15 (primer cierre)
Tasa mínima (hurdle):	6% E.A.
Rentabilidad esperada:	15% - 17% E.A.
Vehículo de inversión:	Equity; SAFE; Financiación basada en ingresos ³
Jurisdicción:	Irlanda

Proceso de inversión:

Horizonte de inversión:	10 años
Periodo de inversión:	3 años

Identificar gestor profesional

Es fundamental que el fondo cuente con una estructura que permita al equipo de BICTIA mantener sus roles asociados a su conocimiento especializado. Para asegurar el éxito del fondo se ha considerado importante que BICTIA se asocie con un Gestor Profesional o Investment Manager con experiencia previa en la gestión y operación de vehículos de inversión, así como en el levantamiento de fondos. Esta asociación complementará la experiencia de BICTIA y maximizará las oportunidades de éxito. En 2024 se deberá lograr definir esta colaboración, crear un vehículo exclusivo para el Circular City Fund, de modo que no interfiera con las líneas de servicio iniciales de BICTIA.

BICTIA continuará con sus servicios iniciales mientras crea el Circular City Fund.



³ No se tiene en cuenta el mecanismo de deuda tradicional debido a que estas industrias se caracterizan por presentar estacionalidad y flujos de caja negativos por largos periodos de tiempo por lo que el mecanismo no se considera que sea el más adecuado.

9. Conclusiones y lecciones aprendidas

Durante la ejecución del proyecto hemos adquirido una profunda comprensión de los desafíos y oportunidades que enfrenta el ecosistema emprendedor en Colombia. Esta experiencia culminó en un momento de gran orgullo y gratificación: la recepción del prestigioso premio a la innovación en el acompañamiento de startups por parte de la Asociación Internacional de Startups en Sevilla, España, en diciembre de 2023.

Este reconocimiento refleja el compromiso excepcional de BICTIA en el impulso del emprendimiento en Colombia. Hemos sido distinguidos por nuestro enfoque en fortalecer la economía digital, un elemento fundamental para reducir las disparidades económicas y sociales en nuestro país. A lo largo de los años, hemos sido una fuerza impulsora en el desarrollo técnico, productivo y en la gestión empresarial de numerosas unidades productivas, brindando apoyo y herramientas a más de 400 emprendedores y pequeñas empresas.

Nuestro sólido compromiso con la colaboración entre la academia, las empresas, el gobierno y la comunidad ha sido reconocido. La integración de esfuerzos y la implementación de proyectos conjuntos, respaldados por la investigación, la ciencia y la tecnología, reflejan nuestro firme compromiso con la innovación y el desarrollo sostenible.

Además, nuestro impacto se ha alineado estrechamente con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), particularmente en áreas como el trabajo decente y crecimiento económico (ODS 8), la industria, innovación e infraestructura (ODS 9), y la igualdad de género (ODS 5), entre otros.

Desde nuestra fundación en 2018, hemos sido un catalizador del desarrollo económico en Colombia. Además de proporcionar asistencia a emprendedores, hemos implementado programas de capacitación en lenguajes de programación, reconociendo su importancia para el crecimiento personal y profesional. Un aspecto diferenciador clave de BICTIA es nuestra capacidad para facilitar la transferencia de conocimiento entre Colombia y países más avanzados, como Noruega. Esta conexión internacional ha enriquecido nuestro ecosistema y nos ha permitido implementar con éxito programas de softlanding que mejoran las habilidades técnicas y digitales de individuos y empresas.

Además, estamos emocionados de anunciar que el siguiente gran hito para BICTIA es la estructuración del Circular City Fund, un fondo de impacto destinado a ampliar aún más nuestro alcance, no solo en Colombia, sino en toda América Latina. Este fondo está diseñado para promover el emprendimiento y la innovación, al mismo tiempo que aborda los desafíos sociales y ambientales en nuestras grandes ciudades.

En resumen, BICTIA es un modelo ejemplar de una organización comprometida con el desarrollo económico, la innovación y la sostenibilidad en Colombia. Nuestra distinción con el premio a la innovación en el acompañamiento de startups en Sevilla es un testimonio de nuestro impacto significativo en el ecosistema emprendedor y nos impulsa a seguir avanzando con determinación hacia un futuro de mayor prosperidad y crecimiento para todos.

10. Gestión administrativa y aspectos legales

Recursos humanos

La Fundación ha mantenido una planta de personal constante desde el año anterior, con todos los empleados contratados a término indefinido. Se ha procurado mantener una nómina básica para garantizar un costo operativo razonable, complementada con expertos temporales según las necesidades de los proyectos. Este enfoque ha demostrado ser eficiente en la gestión de recursos. Además, se destaca la adaptación ágil del equipo a las demandas del trabajo diario, manteniendo una composición equilibrada entre hombres y mujeres, en línea con los principios de inclusión de la mujer en la tecnología y el emprendimiento.

Así como en el 2022, todas las personas que hacen parte de la planta de la Fundación están bajo la supervisión del Director Ejecutivo. A continuación, se relacionan los nombres, cargos, modalidad de contratación y fechas de inicio de cada una de ellas:

Nombre	Cargo	Modalidad de contratación	Fecha de inicio	Fecha de terminación
Álvaro Carrizosa	Director Ejecutivo	Contrato laboral a término indefinido	Julio 1 de 2022	NA
Fabián Echeverría	Líder de pilar (emprendimiento)	Contrato laboral a término indefinido	Febrero 1 del 2020	NA
María Fernanda Romero	Coordinadora Casa BICTIA	Contrato laboral a término indefinido	Junio 18 de 2018	NA
María Alejandra Chacón	Auxiliar Contable	Contrato laboral a término indefinido	Junio 19 de 2018	NA
Viviana Rodríguez Suárez	Community Manager	Contrato laboral a término indefinido	Marzo 20 de 2019	NA
Juan Felipe Malagón	Apoyo operativo convocatoria	Contrato laboral a término indefinido	Febrero 1 de 2021	NA

Operación general

La administración se ha centrado en mantener una operación sencilla y eficiente, siguiendo los lineamientos establecidos en los contratos con ProBogotá Región y NORAD. El presupuesto de la Fundación se distribuye en diferentes rubros, con un enfoque en la calidad y el precio en las

adquisiciones de bienes y servicios. Se ha seguido un riguroso procedimiento de cotización para garantizar una adecuada relación entre precio y calidad.

A la fecha de cierre de este informe, no se ha presentado ningún evento de consideración respecto de la operación de la Fundación.

Prácticas laborales sostenibles y responsabilidad ambiental

En BICTIA valoramos el bienestar de nuestros empleados y el medio ambiente. Es por eso que hemos adoptado una modalidad de trabajo mixta, que combina tanto la presencia física como el trabajo virtual. Esta iniciativa no solo promueve la salud y el equilibrio entre la vida laboral y personal de nuestros colaboradores, sino que también contribuye activamente a reducir el impacto ambiental en la ciudad. Nuestro enfoque innovador se refleja en las cifras: el 50 % de nuestra fuerza laboral elige desplazarse utilizando medios de transporte sostenibles, como bicicletas y scooters, lo que reduce significativamente las emisiones de carbono y la congestión del tráfico. Además, el 40% opta por el transporte público, lo que no solo disminuye la huella de carbono individual sino que también fomenta una mayor integración comunitaria. Solo el 10% de nuestros empleados utilizan vehículos privados, lo que demuestra un compromiso compartido con la preservación del medio ambiente. Esta combinación de opciones de trabajo combinado y movilidad sostenible beneficia a nuestros empleados y al medio ambiente, y también fortalece nuestra cultura empresarial centrada en la responsabilidad social y la innovación. En BICTIA estamos comprometidos a liderar el camino hacia un futuro más saludable y sostenible para todos.

Sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo

En BICTIA, nuestra prioridad es garantizar la seguridad y salud en el trabajo, en línea con las normativas establecidas por el decreto 1072 del 2015 y la resolución 2646 del 2018. Para lograrlo, hemos implementado un riguroso sistema de gestión que incluye la elaboración de baterías internas para mitigar riesgos y reducir enfermedades profesionales. Nuestro enfoque se centra en proteger la integridad física y mental de nuestro equipo, así como en fomentar una cultura organizacional de conciencia y responsabilidad en seguridad laboral.

Contamos con un equipo especializado que supervisa constantemente nuestros procesos, identifica áreas de mejora y asegura la implementación de las mejores prácticas en prevención de riesgos. Además, ofrecemos formación continua a nuestros empleados para mantenerlos informados y capacitados en medidas de seguridad.

Los indicadores de seguridad y salud en el trabajo reflejan nuestro compromiso con la prevención de accidentes y la promoción de ambientes saludables. En este sentido, nos complace informar que no hemos registrado ningún accidente de trabajo (AT), enfermedad laboral (EL) ni enfermedad común (EC) en nuestras instalaciones. Asimismo, el resultado de nuestra evaluación psicosocial indica un nivel bajo, lo que nos lleva a realizar dicha evaluación cada dos años para asegurar el bienestar mental de nuestro equipo. En BICTIA entendemos que la seguridad y salud en el trabajo son fundamentales para el éxito sostenible de nuestros procesos, y nos comprometemos a seguir

implementando medidas que garanticen un entorno laboral seguro y saludable para todos nuestros colaboradores.

Inversiones en CDT

Durante el año, se realizaron inversiones en Certificados de Depósito a Término (CDT) con el objetivo de proteger los recursos financieros de la Fundación. Estas inversiones forman parte del patrimonio de la Fundación y se utilizarán según las necesidades futuras, en línea con la misión establecida en los estatutos.

Al finalizar el año 2023, la Fundación mantenía dos inversiones en Certificados de Depósito a Término (CDT) con el Banco Scotiabank Colpatria, sumando un total de COL\$2,307,362,682.61. Este banco posee una clasificación AAA, lo que indica que opera con un riesgo mínimo y ofrece condiciones competitivas para las inversiones. A continuación, se detallan las características de estas inversiones:

CDT	7000062140	7000079728	2348813	2643813
Fecha apertura	13-jul-23	21-nov-23	23-nov-23	21-dic-23
Fecha vencimiento	09-feb-2024	15-may-24	21-may-24	18-jun-24
Tasa e.a%	13,70%	13%	12.15%	11.30%
Monto	\$1,000,000,000	\$800,000,000	\$250,000,000	\$257,362,682,61

Estas inversiones se llevaron a cabo para salvaguardar y potenciar los recursos financieros de la Fundación, aprovechando las condiciones favorables ofrecidas por el Banco Scotiabank Colpatria. Así, estos fondos contribuyen directamente al activo de la Fundación y están destinados a cumplir con su misión establecida en los estatutos, según sea necesario en el futuro.

Giro de recursos NORAD

ProBogotá Región gira a BICTIA en noviembre del 2023 COP \$545.900.000,00 para el desarrollo de su actividad meritoria. Dichos recursos provienen de NORAD como principal financiador del proyecto y están enmarcados dentro del Gran Agreement que está suscrito entre ProBogotá Región y NORAD.

Aspectos jurídicos relevantes

La Fundación posee todos los registros y documentos requeridos por la Cámara de Comercio de Bogotá y la DIAN para operar como una Entidad Sin Ánimo de Lucro (ESAL). Durante el periodo, se mantuvo el estatus de ESAL, lo que garantiza un régimen tributario especial para la Fundación.

Además, la Fundación cuenta con el libro Mayor de Actas de Asamblea debidamente actualizado y registrado ante la Cámara de Comercio de Bogotá al 31 de diciembre de 2023. Asimismo, está debidamente registrada ante dicho organismo.

En cuanto a la calificación como ESAL, se informa a la Asamblea que, tras completar el proceso ante la DIAN y las entidades tributarias y de inspección y vigilancia del Distrito Capital, la DIAN concedió a la Fundación la calidad de ESAL mediante la Resolución 2018 032 238 63932 del 25 de octubre de 2018. Esto asegura que el giro ordinario de sus operaciones esté amparado por dicho régimen tributario especial. Además, en mayo de 2023, la Fundación llevó a cabo las gestiones necesarias para mantener el estatus otorgado mediante la mencionada Resolución, las cuales resultaron exitosas. Por lo tanto, la Fundación continúa siendo clasificada como una ESAL para efectos fiscales.

Participación en redes sociales

Es crucial destacar el impacto significativo que BICTIA ha tenido en varias plataformas de redes sociales. Las siguientes métricas evidencian la extensión de nuestra presencia en línea y la relevancia de nuestras iniciativas.

	# de publicaciones	# de impresiones	# de interacciones
Twitter	41	5.831	445
LinkedIn	33	8.166	773
Facebook	36	4.612	159
Instagram	37	7.673	463
Total	147	26.282	1.840

Realizado con una inversión de COP \$100.000 (aproximadamente US\$25) en un lapso de 5 días, el anuncio en Facebook generó resultados notables, alcanzando un total de 77.052 impresiones y provocando 1.094 interacciones. Estos datos resaltan la importancia y el impacto que puede tener una inversión modesta en las redes sociales, siendo un mecanismo relevante para los nuevos proyectos que tenemos en curso para el año 2024.

Un logro destacado en nuestra presencia en redes sociales es el reconocimiento de BICTIA como una institución innovadora en Sevilla, España. Este reconocimiento fue capturado a través de una publicación particularmente impactante el 19 de diciembre de 2023.

Operaciones entre la Fundación y los Administradores

Entre la Fundación y el Consejo de Administración no se ha celebrado ningún tipo de operación. No se registraron operaciones de ninguna índole entre la Fundación y la Administración.

11. Auditoría financiera y control

Información sobre la auditoría financiera del proyecto y medidas de control implementadas.

12. Transparencia y divulgación

En relación con el cumplimiento de la ley 603 del 2000 de Derechos de Autor, la administración cuenta con un adecuado uso de los programas licenciados.

Adicionalmente, se informa que el logotipo y la marca BICTIA le fueron oficialmente otorgados a la Fundación el día 15 de octubre de 2019 por la Superintendencia de Industria y Comercio. Así las cosas, la marca BICTIA (sin la marca de letras "Bogota's ICT Incubator & Accelerator") ha sido exitosamente asignada a la Fundación y registrada ante las autoridades competentes.

En cumplimiento del Decreto 1406 de 1999, en sus artículos 11 y 12, la compañía ha cumplido durante el periodo sus obligaciones de autoliquidación y pago de los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral en fechas establecidas.

Se da cumplimiento a la ley 1676 de 2013, en su Artículo 87. Adiciónese el artículo 7 de la Ley 1231 de 2008, Parágrafos 1 y Parágrafos 2, dejando constancia de la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores de la compañía y somos conocedores de las sanciones que ejerce en su oficio la Superintendencia de Industria y Comercio de conformidad con lo establecido en el artículo 16 de la Ley 590 de 2000.

De acuerdo con lo establecido en la Ley 222 de 1995, copia de este informe de gestión fue entregado oportunamente a la Revisoría Fiscal para que en su dictamen informe sobre su concordancia con los Estados Financieros.

13. Otros aprendizajes y recomendaciones finales

Durante la ejecución del proyecto de NORAD, hemos identificado áreas clave que requieren atención para mejorar la empleabilidad, el emprendimiento y la competitividad en Bogotá y la región, permitiendo abordar los desafíos de la "nueva economía" y mejorar la sostenibilidad social y ambiental. Estas recomendaciones trascienden a BICTIA, pero queremos dejarlas consignadas aquí debido a su relevancia para el futuro del ecosistema en el cual somos participantes activos.

- Transformar la mentalidad y cultura de los colombianos es fundamental para fomentar un ambiente propicio que motive a emprender, innovar y mejorar la productividad de las empresas.

Esto implica eliminar barreras mentales que frenan el desarrollo creativo y activar pensamientos constructivos que potencien las capacidades individuales.

- Es esencial promover el trabajo en equipo entre empresarios colombianos para que se sientan parte de un propósito común de generación de crecimiento económico y prosperidad para el país. Facilitar la articulación de capacidades creativas, técnicas y financieras con otros actores del ecosistema.
- Además, es necesario diseñar e implementar instrumentos, programas y servicios especializados para acompañar a las empresas en todas las etapas de su crecimiento, desde la superación de obstáculos iniciales hasta la gestión de recursos y apoyo técnico para la expansión y penetración en nuevos mercados.
- Por otro lado, promover el aumento de la productividad en todas las empresas del país es crucial. Esto se logra incentivando la adopción de nuevas tecnologías, la diversificación de productos y servicios, y la inclusión productiva.

Estas recomendaciones se alinean con los esfuerzos del gobierno colombiano, reflejados en el Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026, que busca promover el crecimiento sostenible de las empresas.

Sin embargo, es preocupante observar una contracción en la creación de nuevos emprendimientos en Colombia, con un alto porcentaje de emprendimientos motivados por la necesidad. Para el año 2022, Colombia ocupó la posición 15 de 47 países en la Tasa de Actividad Emprendedora (TEA por sus siglas en inglés), pasando del 31% al 16%, lo que refleja una contracción en la creación de nuevos emprendimientos. Además, el 78% de estos nuevos emprendimientos se dan por necesidad, lo que supone un reto y un signo de urgencia en la creación y fortalecimiento de emprendimientos dinámicos e innovadores.

La creación de emprendimientos por necesidad refleja la baja supervivencia a través de la Tasa EBO (Entrepreneurship Business Ownership por sus siglas en inglés), que ha disminuido del 5,5% al 1,8% en el último año, ubicando a Colombia en la posición 47 de 47 países medidos. Esto subraya la urgencia de seguir fortaleciendo y promoviendo emprendimientos dinámicos e innovadores.⁴

En este sentido, seguir promoviendo programas como el de BICTIA, que han demostrado su efectividad en fortalecer y acelerar emprendimientos en Bogotá y la región, es fundamental. Finalmente, la creación y fortalecimiento de los fondos de impacto son cruciales para impulsar los emprendimientos dinámicos e innovadores. Estos emprendimientos no solo ofrecen soluciones disruptivas que enriquecen el mercado, sino que también lideran la innovación al introducir nuevos productos y servicios que transforman significativamente el sistema empresarial del país. Fortalecer y financiar el emprendimiento dinámico e innovador de alto impacto es fundamental para el progreso y el crecimiento social y económico del país. Los emprendedores dinámicos persiguen

⁴ Esta información tomada de los términos de referencia para seleccionar y contratar operadores con el fin de ejecutar a nivel técnico, administrativo, financiero y legal el programa ALDEA -23 de INNPULSA COLOMBIA.

metas de crecimiento ambiciosas mediante enfoques innovadores en sus productos, servicios y modelos de negocio.

La presencia de estos emprendedores beneficia a la sociedad, no solo por la generación de riqueza y empleo, sino también al mostrar a otras empresas las posibilidades de ir más allá de los paradigmas usuales en cuanto a productos, mercados y modelos de negocio. Así, los emprendedores dinámicos contribuyen significativamente a expandir las fronteras de la productividad en el país, inspirando a otros a seguir su ejemplo y explorar nuevas áreas de desarrollo.

Para avanzar hacia un futuro de mayor prosperidad y crecimiento, es fundamental seguir promoviendo el emprendimiento dinámico e innovador en Colombia, apoyando a los emprendedores y empresas en su camino hacia el éxito y la consolidación en el mercado nacional e internacional.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Álvaro Carrizosa'.

Álvaro Carrizosa
Representante Legal